

SECCIONES

Síntesis PDRS	1
Columna Libre	4
Cortitas	5
Talleres y Otros Eventos	5
Nuevas Publicaciones	6
PDRS Saludos	7

EN ESTE NÚMERO:

- Misión de El Salvador visita Piura
- La selección de metodologías para la intervención en cadenas
- Premio otorgado a Los Niños del Bosque
- Fotos de la fiesta navideña GTZ 2006
- ...y otras notas de interés.

SÍNTESIS PDRS**Recarga de acuíferos desde el ordenamiento territorial: la experiencia en Cajamarca**

Las zonas de generación y recarga de los acuíferos constituyen la fuente más importante de abastecimiento de agua de los diferentes cursos y manantiales que a su vez proveen de alimento, agua y otros beneficios a la población. Son vistas como un recurso inacabable, pero no lo son, pues varias actividades desarrolladas por el hombre alteran estos ricos pero frágiles sistemas ecológicos. Entre las de mayor impacto están las actividades extractivas mineras; las actividades ganaderas, que provocan sobrepastoreo y, con ello, la pérdida de la cobertura vegetal; la actividad agrícola, que provoca erosión y, como consecuencia, la pérdida del colchón húmico y la capacidad de retención e infiltración de agua; y las actividades forestales mal planificadas con monocultivo y altas densidades poblacionales, que provocan altos niveles de evapotranspiración, dificultando la recarga adecuada de los acuíferos. Este uso indiscriminado altera los regímenes hidrológicos y las relaciones suelo-agua, lo que se incrementa por el mal uso de la ladera, y cuyas repercusiones



inmediatas son la disminución de los aportes totales, el problema de distribución a lo largo del año y el incremento acelerado de la erosión.

Conservar las zonas de recarga es por ahora un objetivo relativamente nuevo. Para mantener o recuperar los procesos primarios de estos sistemas son necesarias una visión y estrategias a nivel de

unidad hidrográfica que permitan la planificación en el uso de los suelos y la vegetación para su conservación, teniendo en cuenta las interrelaciones existentes con los otros sistemas que com-

ponen el complejo gran sistema denominado Cuenca. Las zonas de recarga ofrecen recursos y valores muy apreciados, pero su uso y conservación generan conflictos. A raíz de esto se produce la pérdida de la capacidad de almacenamiento y estabilización de los cauces y manantiales de los que se sirven las poblaciones asentadas en las cuencas.

Revertir esta situación en la que se encuentran los sistemas ecológicos, en especial las zonas de recarga de los

inmediatas son la disminución de los aportes totales, el problema de distribución a lo largo del año y el incremento acelerado de la erosión.

acuíferos, requiere concebir colectivamente el significado del desarrollo sostenible. La utilidad de la conservación y el manejo de los recursos naturales debe verse no sólo en términos ambientales y sociales, sino también económicos.

Proceso de planificación para el uso del territorio en la zona de recarga del acuífero de Poroporito

La experiencia participativa de recuperación del acuífero en el caserío Poroporito fue el resultado de cinco años de trabajo de PRONAMACHCS y el Instituto CUENCAS, ambas instituciones socias del PDRS. Con el fin de rescatar lo valioso de la experiencia, que es un ejemplo con resultados concretos de un manejo sostenible de recursos naturales, la sede PDRS-Cajamarca ha tomado la iniciativa de sistematizarla, en conjunto con el Instituto CUENCAS en un documento que próximamente será publicado con apoyo financiero del Proyecto Cuencas Andinas de GTZ.

El acuífero de Poroporito está ubicado en la microcuenca Cascasén, distrito de Ichocán, provincia de San Marcos, en Cajamarca, que provee de agua a 81 familias.

Los pasos de la planificación incluyeron una discusión grupal - con recorrido de campo- sobre las posibilidades de recuperación de la capacidad productiva de las parcelas, a partir de las preguntas sobre cómo era antes el paisaje de las chacras y el caudal de los manantes y cómo es ahora, qué puede suceder si se sigue trabajando en esa forma y qué se puede hacer para revertir la situación actual. Luego, cada integrante del grupo graficó en papel “el plano” donde plasmó las ideas planteadas para rehabilitar su chacra. En la siguiente etapa, se contempló la reconstrucción del paisaje o ecosistema a nivel de unidad territorial (caserío) o de unidad hidrográfica, se discutió la pertinencia del manejo interrelacionado de todas las chacras de un caserío o de todos los caseríos dentro de la unidad hidrográfica, y se realizaron recorridos para comparar el paisaje en el pasado con el paisaje actual.

La ejecución de las obras de recuperación y uso del acuífero se planificó en dos etapas: primeramente entre los años 1989 – 1993 en las quebradas Aliso y Ladera Grande, y luego entre los años 1993 – 1994 en la quebrada Encañada. Las obras implementadas fueron medidas estructurales tanto a nivel de ladera como de cauce: terrazas de formación lenta, acequias de infiltración, diques de contención y sistemas vegetados. Su finalidad fue estabilizar, recuperar y controlar el arrastre de los suelos y mejorar los niveles de almacenamiento e infiltración del agua. Las medidas no estructurales, re-

feridas al mejoramiento de capacidades y al fortalecimiento de conocimientos, se orientaron al mejor uso y ocupación del espacio y al manejo y la conservación de los recursos naturales.

Como resultados obtenidos, se logró mejorar la capacidad de captación e infiltración de agua de la siguiente manera: el volumen captado es 36,144.72 m³ en la zona de terrazas y el infiltrado por año es de 33,976.04 m³, incrementando el caudal de 0.06 l/s a 1.08 l/s en época de lluvia y 0.26 l/s en época de estiaje; en la ladera del cerro La Quinua el volumen captado en las zanjas de infiltración es de 22,511.25 m³ y se infiltra un volumen de 14,821.90 m³ en la quebrada Encañada, incrementando el caudal de 0.29 l/s a 0.73 l/s. en tiempo de estiaje; y el ciclo hidrológico corto del agua ha permitido retener un volumen de almacenamiento de 7,689.30 m³ que permitió liberar un caudal continuo de



0.24 l/s, aprovechado para uso agrícola. Asimismo, con respecto a los sistemas de uso del agua, el primer sistema de agua potable fue construido en 1992 mediante convenio con PRONAMACHCS y abastece para el uso de 64 familias con un caudal de 0.192 l/s. El segundo sistema de agua potable, capta un caudal mínimo de 0.12 l/s y un caudal máximo de 0.31 l/s y abastecía en febrero del 2005 a 26 familias. El Sistema de Riego

Presurizado, implementado en el 2000 con financiamiento del Instituto CUENCAS, fue diseñado para un caudal de 0.245 l/s, permite irrigar una extensión de 0.60 ha y beneficia a 19 familias.

Entre los impactos generados se encuentran: a) la estabilización del suelo; el control de los procesos erosivos; b) la recuperación de los volúmenes de agua infiltrados e incrementos de los caudales del acuífero que permiten dar servicio a 215 personas (61% de la población del caserío); c) el incremento de caudales; d) el incremento en la producción local (papa, alfalfa); e) la incorporación durante el primer año de 0.6 ha al sistema bajo riego; y f) la formación de las juntas de administración del agua, que son las que dan mantenimiento permanente a las estructuras.

Actualmente, como una medida complementaria se viene discutiendo con la población y las autoridades la pertinencia de formar un Área de Conservación Privada, que facilite la conservación de la zona y que es de vital importancia para el incremento de los volúmenes de agua.

*Ademhiir Paredes
PDRS-Cajamarca*

Misión de El Salvador visita Piura para conocer de cerca acciones de Gestión del Riesgo promovidas por el PDRS

Con la finalidad de compartir experiencias y prácticas en la incorporación del análisis y la gestión del riesgo en los procesos de desarrollo de nivel nacional y, específicamente, de la Región Piura, una misión de la república de El Salvador participó en diversas reuniones con representantes y autoridades de distintas instituciones y organizaciones, entre los días 10 y 13 de noviembre de 2006. La misión salvadoreña estuvo conformada por Joczabeth Guerrero, coordinadora nacional de gestión del riesgo de la GTZ – El Salvador; Gustavo Campos, director general de crédito público del Ministerio de Hacienda, y Mercedes García y Martín Maceda, representantes del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL). Los participantes fueron recibidos en Piura por miembros del equipo técnico del PDRS y del Gobierno Regional Piura.

Incorporación del riesgo en los procesos de planificación, desarrollo y formulación de Presupuestos de Inversión Pública (PIP): Como primera actividad, los participantes visitaron la sede del gobierno regional, donde sostuvieron un diálogo con los señores Oscar Villar y Ronald Ruiz, funcionarios de la institución. Ahí tuvieron la oportunidad de intercambiar experiencias en cuanto a la aplicación del enfoque de gestión del riesgo e informarse acerca de los dispositivos legales que norman la incorporación del análisis del riesgo, tal como el Decreto Regional 002-2006, que dispone la incorporación del riesgo en los procesos de planificación para el desarrollo. Durante la reunión, Ronald Ruiz expresó que “...la reducción del riesgo y la vulnerabilidad frente a los peligros y fenómenos naturales es el punto de partida para el diseño de programas y proyectos y de una política de trabajo en los procesos de planificación para



En el SIG del Gobierno Regional Piura

el desarrollo local y regional”. Los visitantes conocieron también los planes de desarrollo que se están implementando en las líneas de acción de la Gerencia de Recursos Naturales, en los temas de Gestión Ambiental, Ordenamiento Territorial, Gestión del Riesgo, Plan de Desarrollo Regional Concertado, Sistema Regional de Defensa Civil, así como las actividades desplegadas para hacer frente a un eventual Fenómeno El Niño.

El desarrollo social y sus mecanismos de operación y funcionamiento: Como parte importante del trabajo de desarrollo social, los visitantes conocieron la experiencia del Fondo Nacional de Cooperación para el Desarrollo Social (FONCODES), a través de sus mecanismos de operación y funcionamiento en la zona rural de la Región Piura. Esto les permitió establecer paralelos con el FISDL y con el Fondo de Desarrollo Social (FODES), dos instituciones públicas de El Salvador.

El Sistema de Alerta Temprana – SIAT en la cuenca del río Piura: Con la finalidad de conocer el proceso de implementación, instalación y funcionamiento de este sistema, los participantes visitaron el Proyecto Especial Chira-Piura, donde a través de una exposición a cargo de Tulio Santoyo, asesor técnico del Componente 3 y de la participación del personal que labora en la institución pudieron informarse sobre las fases del proceso de instalación y la forma como opera el sistema y sus estaciones



En la Estación SIAT Santa Rosa

en la tarea de prevención ante la presencia del Fenómeno El Niño. Asimismo, para un reconocimiento práctico de su operación, el grupo visitó la Estación Santa Rosa, ubicada a 15 Km. de la ciudad de Piura, camino a Chulucanas.

Desarrollo económico local con visión territorial: Uno de los elementos a considerar en el análisis de riesgo es el territorio y sus procesos de desarrollo. En este sentido, el distrito de Morropón se convirtió en un destino importante para que el grupo conozca la experiencia de desarrollo local territorial con incorporación de la gestión del riesgo. Por medio de una exposición a cargo de Jaime Puicón, del Programa de Desarrollo Rural – PRODER del gobierno regional, los visitantes pudieron conocer y dialogar acerca de los planteamientos y objetivos plasmados en el Plan de Ordenamiento Territorial del distrito de Morropón y de la participación activa de la población en todas las fases del proceso del plan. Asimismo, conocieron el Sistema de Riego Piedra El Toro, como una propuesta de ejecución de Proyectos de Inversión Pública, y la experiencia de la cadena productiva del frijol caupí, como una propuesta de de-

sarrollo productivo, ambas con incorporación del enfoque de gestión del riesgo.

La Gestión del Riesgo en la formación profesional: En el análisis del



En Morropón, conociendo la experiencia de la cadena de frijol caupí

riesgo, la presencia de los actores y su participación en los procesos de desarrollo son tomados en cuenta y, sobre todo, si contribuyen como un efecto de cambio o de reducción del riesgo. A este respecto, se dio a conocer al grupo que la Universidad Nacional de Piura incorpora el tema de análisis y gestión del riesgo en la formación profesional, a partir de la maestría de Planificación Regional con mención en Gestión del Riesgo, con la finalidad de hacer frente a través de los proyectos de infraestructura social a los problemas que se generan por la presencia del fenómeno El Niño en toda la región. También se les informó que a través de un alianza con la GTZ, el Ministerio de Economía y Finanzas – MEF

y otras instituciones de estudios superiores del país se organizó el Primer Concurso para Investigadores en Análisis del Riesgo en Planificación en Inversiones del Desarrollo – ARPID, que convocó a profesionales y estudiantes a nivel nacional.

Sistema de Monitoreo orientado a Impactos – SMOI del PDRS: Para conocer sobre esta experiencia, los participantes visitaron la sede PDRS-Piura y través de una exposición a cargo de Fausto Asencio, asesor técnico del Componente 1, pudieron informarse del trabajo de monitoreo orientado a impactos del PDRS en la Región Piura.

Estos espacios de diálogo y discusión, de conocimiento e intercambio de experiencias entre los funcionarios de El Salvador y los funcionarios anfitriones sirvió para establecer mecanismos de intercambio de información respecto de los trabajos iniciados en análisis y gestión del riesgo en ambos países.

*Fausto Asencio / PDRS-Piura
Ursula Olguín / Gobierno Regional Piura*

COLUMNA LIBRE

La selección de metodologías para intervención en cadenas productivas

El trabajo interinstitucional en los diferentes niveles en los que se trabaja con cadenas productivas se apoya en el uso de diferentes metodologías validadas, sobre todo aquellas que permiten levantar diagnósticos, análisis y planes concertados entre los actores aplicando herramientas participativas. Partiendo de ello, cada institución identifica su rol y comienza a participar de manera integrada con las demás.

Para este proceso inicial existen varias metodologías diferenciadas por la ruta lógica que siguen: la cooperación holandesa al desarrollo – SNV y la plataforma interinstitucional RURALTER utilizan el análisis FODA, que resulta interesante para espacios de concertación a nivel regional y quizás hasta nacional; el Centro Internacional de Agricultura Tropical – CIAT utiliza el marco lógico, que permite trabajar a nivel micro utilizando el árbol de problemas; la metodología CADIAC, patentada por el IICA, es más útil para un nivel macro y es intensiva en información y herramientas de análisis

económico. Estas metodologías son secuencias de herramientas ya validadas que se vienen aplicando desde décadas anteriores en los llamados Diagnósticos Rápidos Participativos o DRP y otras herramientas de investigación social y de mercados.

A partir de ello se hallan puntos críticos diversos, como la debilidad organizacional, la informalidad en la comercialización, la escasa orientación a mercados, etc., y cada situación o realidad requiere una solución a la medida, por lo que es necesario contar con la mayor cantidad posible de instituciones y equipos interdisciplinarios para emprender una tarea en la que cada uno juega un rol complementario.

Justamente la experiencia en intervenciones a nivel local y regional evidencia que es imposible o, mejor dicho, poco útil y flexible, intentar definir pasos rígidos para la secuencia de intervención en cadenas, porque luego caemos en la trampa de querer que la realidad se

ajuste a las herramientas cuando la lógica es inversa. Adicionalmente, la intervención no siempre ocurre al comienzo, sino que muchas veces se inicia el trabajo cuando ya otros vienen a mitad del camino, y por otro lado porque existe un sinnúmero de herramientas y metodologías para fortalecimiento organizacional, emprendedurismo, identificación de negocios, desarrollo de servicios, gestión empresarial, entre otros, y ninguna de ellas sirve como panacea en todas las situaciones. Entre ellas están las metodologías CEFE (Competency based Economies through Formation of Enterprise), PACA (Participación y Acción para la Competitividad Local), Café-DEL, las de la OIT, cientos de herramientas empresariales, etc., y su aplicación depende de un análisis costo-beneficio, socios y capacidades disponibles en la zona, nivel educativo de la población meta, dimensión de la cadena, actor con el que se va a trabajar, etc. Por ejemplo, PACA es útil para identificar actividades, conseguir la participación del sector privado,

identificar promotores, generar entusiasmo; CEFE aplica una metodología para capacitación a adultos utilizando el Ciclo de Aprendizaje para desarrollar lo que se denominan las Capacidades Empresariales Personales al interior de empresas y grupos y desarrollar planes de negocios; la OIT utiliza varias metodologías como la IMESUN (inicie/mejore su negocio), MPMLT (mejor productividad y mejor lugar de trabajo), entre muchas otras.

Seguramente muchas de ellas pueden aplicarse una tras otra sin ser excluyentes pues cada una aporta lo suyo. Precisamente, la riqueza del asunto está en la diversidad de herramientas disponibles para trabajar, adaptar, reinventar y combinar, según cada intervención y los objetivos que se tengan con ella.

Nelson Larrea
PDRS-Chiclayo

CORTITAS



El Proyecto “Los Niños del Bosque: Promoción de la tolerancia interétnica y del uso apropiado de los recursos naturales amazónicos, una experiencia de educación ambiental intercultural en el Perú” obtuvo a fines de octubre pasado una mención especial del jurado internacional del VI Premio CAB Somos Patrimonio, convocado por el Convenio Andrés Bello. El jurado les hizo entrega de dicha mención por considerar que el proyecto responde a una búsqueda de medios novedosos de gestión y recuperación del patrimonio en el ámbito iberoamericano.



TALLERES Y OTROS EVENTOS

21 de diciembre, Fiesta Navideña GTZ 2006:

por primera vez en la historia de la GTZ en el Perú, todos los colaboradores se reunieron días antes de la Navidad en una fiesta de confraternidad que incluyó parrillada, sorteos, regalos, danzas típicas y, por supuesto, baile. La oportunidad fue aprovechada también por los colegas del



PDRS para despedir a Helmut Eger, quien desde enero de 2007 es coordinador de un programa en Brasil. A continuación una pequeña selección de fotos para recordar algunos de los momentos...



NUEVAS PUBLICACIONES

Lineamientos Generales para la Gestión de las Áreas de Conservación Municipal. Lineamientos desarrollados por el INRENA en cooperación con el PDRS, que orientan sobre el escenario legal para la creación de las ACM. Contienen conceptos básicos, objetivos de establecimiento y manejo, y pautas para la estructura orgánica, la gestión, los programas y el financiamiento.



Programa de Fortalecimiento de Capacidades. CD que contiene todas las presentaciones y la documentación del taller “Gestión del riesgo, análisis del riesgo y capacitación sectorial en salud y educación para proyectos de inversión pública”, organizado



por el MEF, la PCM y el PDRS en Chiclayo, Lima y Arequipa, así como documentos de otras instituciones sobre la temática, estudios, guías de OT, publicaciones del MEF y el contenido completo del CD del taller internacional de AdR de setiembre de 2005.

Bases Conceptuales y Metodológicas para la Elaboración de la Guía Nacional de Ordenamiento Territorial. Documento producido conjuntamente por el CONAM, PDRS, PGRD-COPASA - GTZ y Proyecto Cuencas Andinas - GTZ, con el apoyo del proyecto MASAL-COSUDE, que sistematiza las experiencias de OT en Arequipa, Cajamarca, Piura y San Martín, así como en otros países, con el fin de contribuir en la formación de recursos humanos y orientar a los actores sobre las metodologías para elaborar los planes de OT.



CD Ordenamiento Territorial. CD que contiene los POT de las cuencas Cascasén y Muyoc en Cajamarca y los distritos Frías en Cajamarca, Morropón en Piura y Nueva Cajamarca en San Martín, así como documentos relacionados con el tema, memorias de talleres de OT y videos sobre el POT en Cascasén y sobre la recarga de acuífero con enfoque de OT (Poroporito).



CD Perú natura - Foro y exposición de ingredientes y productos naturales. CD que contiene todas las exposiciones, videos y fotografías del mencionado evento, llevado a cabo los días 26 y 27 de setiembre de 2006 en Lima, y organi-



zado por el PDRS y Prompex, en el marco del Programa Nacional de Promoción del Biocomercio.

Algunos de los materiales recibidos en la sede PDRS-Central durante el último bimestre son:

- Experiencias en el Chaco Sudamericano (3 tomos) - Organización y educación: bases para el desarrollo sustentable, El bosque chaqueño: prácticas de conservación y aprovechamiento responsable, y Sistemas agrícola-ganaderos: desarrollo de tecnologías y producción. Autor: Proyecto Manejo Sostenible de RR.NN. en el Chaco Sudamericano - GTZ.
- Resultados de las convocatorias de "Apoyo a la Planificación Estratégica y Gestión Democrática". Autor: Fondo Perú-Alemania - Deuda por Desarrollo.
- The Atlas of climate change. Autores: Kirstin Dow y Thomas E. Downing.

Ahora, todas las publicaciones del PDRS se encuentran disponibles para su descarga en la web:
<http://www.gtz-rural.org.pe/publicaciones.php>

PDRS SALUDOS

Felicitaciones a todos los que cumplen años en los meses de enero y febrero:

11/01: **Fausto Asencio** - PDRS-Piura
 16/01: **Ulrich Röttger** - PDRS-Central
 22/01: **Mario Donga** - PGRD COPASA-GTZ
 25/01: **Jan De Neef** - PDRS-Cajamarca
 26/01: **Lily Rodríguez** - PDRS-INRENA
 28/01: **Roberto Duarte** - PDRS-Central
 04/02: **Ozman Altamirano** - PDRS-Moyobamba
 05/02: **Alberto Aquino** - PDRS-MEF

En este número queremos agradecer especialmente a **Ricardo Dawson, Pilar Arce, Hugo Centurión, Ademhir Paredes, Julio Ojeda y Jaime Infante**, quienes desde el mes de diciembre han dejado el Programa. Cada uno de ellos, desde sus distintos ámbitos de trabajo, ha contribuido a la consecución de los lo-

gos del PDRS. Desde aquí les deseamos los mayores éxitos en sus planes futuros, tanto a nivel profesional como personal.

Además, damos la bienvenida a dos nuevas colegas: **Joanna Kamiche** e **Isabel Renner**. Joanna será asesora técnica del C1 con sede en Piura y el MEF y ya había tenido un acercamiento al PDRS al haber realizado consultorías sobre la incorporación de análisis del riesgo en proyectos de inversión pública, entre otras. Isabel también conoce de cerca al programa al haber formado parte del Proyecto Cuencas Andinas, y actualmente se incorpora al C3 con sede en el Conam. Asimismo, saludamos a **Armando Rebaza**, quien es practicante del PDRS en la sede MINAG y apoyará al C2 en temas de cadenas productivas, alianzas, oferta de servicios rurales, etc.

Por razones de espacio, nos hemos visto obligados a editar algunos artículos. Sugerencias y comentarios a:
bae@gtz-rural.org.pe